



## Kostenbewusstsein durch Controlling

Die interne Steuerung der Wirtschaftlichkeit durch Kosten-Leistungsrechnung ist für viele Unternehmen überlebenswichtig. Als Führungskraft wird von Ihnen erwartet, dass Sie unternehmerische Entscheidungen souverän treffen. Modernes Controlling unterstützt maßgeblich Ihre Managementpraxis. Nutzen Sie professionelle Controlling-Instrumente, um Ihr Unternehmen wertorientiert zu führen.

### Ziel

Dieses Seminar vermittelt Ihnen wichtige Grundlagen, mit denen Sie Ihren Verantwortungsbereich analysieren und wichtige Entscheidungen treffen können. Sie erhalten Einblick in die Chancen und Risiken von Controlling-Verfahren. Kosten- und Leistungszusammenhänge werden Ihnen deutlich. Erprobte Instrumente bieten Ihnen Sicherheit über Ihre Planung.

### Seminarinhalte

- Controlling als Frühwarnsystem: Möglichkeiten und Grenzen der Analyse und Steuerung
- Aufgaben und Aufbau des Controllings
- Grundlagen der Kosten-Leistungsrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung
- Berechnung der Zuschlagssätze für die Material-, Fertigungs-, Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten
- Kalkulation der DBR, Kapazitäts- und Auftragskalkulation und Target-Costing
- Werkzeuge der Kosten- Leistungsrechnung: Aufbau des BAD, Nutzung des BAB und Ableitung von Kostenanalysen und Einsparstrategien
- Zusammenhänge zwischen Kennzahlen erkennen
- Aufbau eines pragmatischen Kennzahlensystems zum Controlling der wichtigsten Kennzahlen des BWL-Zielsystems

### Methoden:

Vortrag, Diskussion, Kleingruppenarbeit, Fallbeispiele, Übungen

